

## POSITIEBEPALING

### Algemeen

De realisatie van een duurzame-energieproject zoals een zonnepark of -dak, is in het algemeen een relevante bijdrage aan de huidige energietransitie. We definiëren drie posities die de ECDA kan nemen bij het realiseren van een duurzame-energieproject.

- A. De ECDA stimuleert initiatieven, denkt mee over de (mogelijke) ontwikkelingen, brengt mogelijke partners samen (zoals een energievragersorganisatie en een initiatiefnemer), en speelt een rol in het benodigde maatschappelijk draagvlak.
- B. De ECDA participeert in de ontwikkeling en exploitatie van een duurzame-energieproject om daarmee vorm te geven aan het lokaal eigenaarschap van energieopwekking.

### Keuze

**Bij relatief kleine projecten met kleine maatschappelijke impact, vinden wij positie A voldoende** en kunnen wij volstaan met het samenbrengen van de benodigde partners, en het meedenken over het maatschappelijk draagvlak. De ontwikkeling van een energieproject heeft echter al snel veel impact op het publieke domein. De ECDA vindt positie A in die gevallen niet voldoende.

**Wil de ECDA haar rol goed kunnen innemen bij projecten met een grote maatschappelijke impact en veel belanghebbenden, dan is positie B noodzakelijk.** Vanuit die positie is het gewenst dat de ECDA bij de ontwikkeling van grootschalige projecten altijd, en vanaf het begin, aan tafel zit. De coöperatieve organisatie is erg geschikt voor de bundeling van lokaal-maatschappelijke belangen en de waardenverdeling die daarmee samenhangt.

We zijn daarnaast altijd beschikbaar voor andere partners om strategisch mee te denken over de toekomst van de energietransitie in de gemeente Tynaarlo.

### Uitgangspunten

Voor de deelneming in de ontwikkeling van een duurzame-energieproject hanteert de ECDA de volgende uitgangspunten.

#### Geen uitvoering maar sturing

**Voor de daadwerkelijke uitvoering van de ontwikkeling en exploitatie zal de ECDA zich laten ondersteunen en adviseren door externe partijen.** De eindverantwoordelijkheid van de projecten ligt bij de ECDA maar de coöperatie is een vrijwilligersorganisatie en is qua capaciteit te klein om de uitvoering van de bouwfase en de latere exploitatie te doen. Voor de bouwfase zoeken wij samenwerking met de ontwikkelaar.

#### Goede financiële dekking en risico's

**Het bestuur van de ECDA geeft op basis van de bespreking van de financieringsdocumenten, de financiële businesscase en de risicoparagraaf haar goedkeuring aan projecten.**

De ECDA participeert in projecten wanneer de voorbereidings- en ontwikkelingskosten en de exploitatiekosten gedekt zijn. Voor de voorbereidingskosten (alle kosten om tot een project te komen) zijn subsidies beschikbaar. Voor de ontwikkelingskosten (alle kosten om van project naar uitvoering te gaan) is dat soms ook beschikbaar; anders komen deze ten laste van de businesscase.

De businesscase geeft een meerjarig overzicht van alle baten en lasten van het energieproject, voor zover die vallen onder de verantwoordelijkheid van de ECDA. Naast de toekomstige kosten van exploitatie, beheer en onderhoud behoren de financieringskosten en de baten uit productiesubsidies en energieverkoop tot de businesscase. Indien het saldo van deze baten en lasten hoger is dan het investeringsbedrag (= hypotheeksom) van de ECDA, dan is de businesscase positief. Het verwachte rendement van het project is dan acceptabel.

#### Professionalisering van de ECDA

Gelet op het verwachte beroep dat op de ECDA wordt gedaan dient slagkracht behouden te blijven. **De ECDA zal zich daarom moeten bewamen in de bestuurlijke organisatie en financiering van de projecten.**

#### Exploitatie en beheer in professionele structuur

**De concrete uitvoering wordt professioneel aangestuurd vanuit een afzonderlijke beheerorganisatie**, bijvoorbeeld in een aparte stichting of BV. Elk duurzame-energieproject zal een eigen beheersorganisatie krijgen, om de belangen van de participanten-aandeelhouders te borgen. We zullen daarbij goed kijken naar voorbeelden in andere gemeenten. Dit heeft tot gevolg dat in bestuurlijke en juridische zin onderscheid wordt gemaakt tussen de reguliere leden van de ECDA, en participatieleden die in een project meedoen. Reguliere leden krijgen geen zeggenschap in de opwekprojecten.

#### Energielevering door EnergieVanOns

**EnergieVanOns is de logische partner van de ECDA in de exploitatie van duurzame-energieprojecten.** Naast het gegeven dat de ECDA niet de rol van energieleverancier mag vervullen, biedt EnergieVanOns de garantie dat lokaal opgewekte energie een lokale bestemming krijgt. EnergieVanOns is afnemer van de opgewekte energie en levert deze aan de contractpartijen van de ECDA en/of overige klanten in Noord-Nederland. De ECDA zal zich inzetten om haar leden te betrekken bij de energieleverancier. Opbrengsten vanuit EnergieVanOns zullen ten goede komen aan de doelstellingen van de ECDA.

#### Resultaatbestemming

**De ECDA zal een deel van het resultaat van projecten bestemmen voor de financiering van toekomstige duurzame-energieprojecten (revolving fund).** De energietransitie gaat gepaard met veel onzekerheid. Nu zijn er veel subsidies beschikbaar maar dat kan binnen betrekkelijk korte tijd weer afgelopen zijn. Jaarlijks zal het bestuur een besluit nemen welk deel van het resultaat wordt bestemd voor toekomstige projecten. Een aandachtspunt hierbij is het fiscale aspect van het oplopen van het eigen vermogen.

Het rendement op de investering wordt in 10 tot 15 jaren opgebouwd. Dit is afhankelijk van de looptijd en fluctuaties in beheer- en onderhoudscontracten en financieringscontracten. Participanten die investeren in een energieproject krijgen gedurende een vooraf bepaalde periode een per project vast te stellen rendement.

Daarnaast is de prijsvorming op de energiemarkt bepalend voor het jaarresultaat. De kortdurende energiecontracten van de huidige markt kunnen grote resultaatverschillen tot gevolg hebben.

De resultaatontwikkeling verschilt per project omdat iedere opweklocatie anders is en andere belanghebbenden heeft. Indien een energievragers bijvoorbeeld participeert in de investering dan kan zij deelnemen in het jaarlijkse resultaat van de ECDA.

#### Bundeling van belangen geeft continuïteit

**De ECDA vindt het wenselijk dat bij lokale projecten zoveel als mogelijk lokale belanghebbenden worden betrokken.** Dit verdiept het burger-eigenaarschap van de projecten en geeft zekerheid voor draagvlak en continuïteit (in het beheer) van het project. We gaan voor langdurige relaties in lokale participatie.

#### Goed ruimtegebruik bij grote energieprojecten

**De ECDA streeft ernaar dat een energieproject meer oplost dan alleen duurzame energieopwekking, maar ook rekening houdt met de bovengenoemde aspecten.** Grond is kostbaar, schaars en zonnenvelden, zeker de grotere zoals die gepland langs de A28 (55 Ha), hebben daar een grote impact op. Daarom vindt de ECDA het van belang niet alleen te kijken naar de energietransitie, maar ook naar andere klimaat issues. Zoals biodiversiteit en “waterproblematiek”. (wateroverschot, water tekorten en waterkwaliteit). We onderschrijven dan ook de beleidsregel Zon van de provincie Drenthe.

**De ECDA doet mee in de oprichting van het Klimatorium samen met de gemeente, onderwijsinstellingen, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties om dit te organiseren.** Alle relevante partijen betrekken is essentieel voor het realiseren van een succesvol en “gedragen” zonnepark. Om een zo breed mogelijk effect te krijgen, kijkt de ECDA bij grote projecten via het samenwerkingsmodel van de *quaduple helix*, waarbij alle betrokken overheden, onderwijsinstellingen, bedrijfsleven en burgers/maatschappelijke organisaties komen tot een gezamenlijk ontwerp. Uiteraard begrensd door technische en financiële mogelijkheden.